# 第9回　理　事　会　　議　事　録（要旨）

１　日　時　　令和８年　１０　月　２　日(金)　　自　午後　１　時００分
　　至　午後　４　時１５分

１　場　所　　日本大学会館９０１会議室

１　出席者

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (理事) | 関 | | 泰一郎 | | 大 | 貫 | 進一郎 |
| | 兼 | 板 | 佳 | 孝 | 北 | 田 | 典 | 子 |
| | 坂 | 本 | 力 | 也 | 大 | 熊 | 智 | 之 |
| | 山 | 本 | 剛 | 史 | 川 | 上 | | 央 |
| | 榛 | 葉 | 繁 | 紀 | 轟 | | 朝 | 幸 |
| | 長 | 谷 川 | | 勉 | 飯 | 塚 | 和一郎 | |
| | 友 | 近 | 英 | 展 | 中 | 園 | 健 | 二 |
| | 今 | 泉 | 祐 | 子 | 上 | 條 | 由 | 美 |
| | 淺 | 井 | 万 | 富 | 伊 | 藤 | ゆみ子 | |
| | 高 | 祖 | 敏 | 明 | 島 | 本 | 武 | 彦 |
| | 武 | 内 | 清 | 信 | 束 | 村 | 博 | 子 |
| | 平 | 沢 | 郁 | 子 | | | | |
| (監事) | 廣 | 田 | 直 | 行 | 福 | 井 | 正 | 人 |
| | 濵 | 涯 | 廣 | 子 | 奈 | 尾 | 光 | 浩 |

## 報　告　・　連　絡

１　第８回理事会議事録(案)報告の件

　議長から，第８回理事会議事録(案)報告の件について報告があった。

２　財務委員会からの答申について

　財務部長から，報告資料２に基づき，財務委員会からの答申について報告があった。

３　学生･生徒等納付金検討委員会からの答申について

　財務部長から，報告資料３に基づき，学生･生徒等納付金検討委員会からの答申について報告があった。

４　入札等結果について

　管財部長から，報告資料４に基づき，随意契約による譲渡(売却)及び工事２件の入札等結果について報告があった。

５　名誉国際関係博士の称号贈呈について(石田勝之)について

学務部長から，報告資料５に基づき，令和８年９月４日開催の学部長会議において，国際関係学部の石田勝之氏に名誉国際関係博士の称号を贈呈することについて審議され，学長が決定したことについて報告があった。

６　令和８年度内部監査個別業務計画について

コンプライアンス事務局長から，報告資料６に基づき，令和８年９月４日開催の理事会において，令和８年度内部監査計画を報告したことに伴い，本計画に基づく個別業務計画として，監査対象業務，監査項目及び監査手順・内容等の詳細について報告があった。

（報告に対する主な意見及び質疑応答）

意見：新たに加わった監査項目についてはいずれも時機を得たものであると思われる

質問：ＩＴ関係など専門性が求められる分野の監査に関しては，外部の専門家を活用した監査を実施するのか。

回答：ＩＴ監査は初年度となるため，システム全体を把握するため，学内監査員において実施するが，来年度以降は外部専門家の活用等検討する。

７　日本大学競技部の競技結果(５月～８月)について

競技スポーツセンター事務局長から，報告資料７に基づき，令和８年５月から８月までの競技結果について報告があった。

８　第20回アジア競技大会及び第５回アジアパラ競技大会(2026/愛知･名古屋)本学関係者の一覧について

競技スポーツセンター事務局長から，報告資料８に基づき，愛知県名古屋市を中心に開催する，第２０回アジア競技大会（令和８年９月１９日から令和８年１０月４日まで）及び第５回アジアパラ競技大会（令和８年１０月１８日から令和８年１０月２４日まで）に参加する本学関係者について報告があった。

（報告に対する主な意見）

意見：当該大会だけでなく，付属高校出身者で活躍している選手が多数いるため広報等で是非取り上げていただきたい。

９　業務執行理事定期報告について

業務執行理事４名から，報告資料９に基づき，業務の執行状況について報告があった。

10　危機管理委員会における事案報告について

総務部長から，報告資料１０に基づき，令和８年９月に開催した危機管理委員会における事案について報告があった。

（報告に対する主な質疑応答）

非公開とする。

11　校友会新会費制度の概要について

校友会本部事務局長から，報告資料１１に基づき，校友会新会費制度の概要について報告があった。

議　　事

１　理事長業績評価委員会の設置に伴う関連規程等の制定及び一部改正に関する件

総務部長から，資料１に基づき，令和８年９月４日開催の理事会において，「理事長推薦委員会の在り方について」が承認されたことに伴い，新たに理事長業績評価委員会を設置することで，理事長候補者の推薦機関及び理事長の評価機関が同一となっている構造を改め，より適切な評価を行うことについて，令和８年１０月２９日開催の評議員会の意見聴取結果を踏まえて，制定及び一部改正の可否について，再度諮ることについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

２　教職員の懲戒に関する細則の一部改正に関する件

総務部長から，資料２に基づき，令和８年１２月２５日付けの「こども性暴力防止法」の施行に伴い，児童対象性暴力等を防止する措置を講じること等が義務付けられることから，本件対応について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

３　日本大学選択制確定拠出年金規程の一部改正に関する件

総務部長から，資料３に基づき，確定拠出年金法施行令の改正により，令和８年１２月１日から掛金の上限額が拡充されることに伴い，本学の制度における上限額を変更することについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

４　日本大学調達規程及び日本大学固定資産及び物品管理規程の一部改正に関する件

総務部長から，資料４に基づき，令和８年９月４日開催の理事会において，「管財関係規程の一部改正の方針について」が承認されたことに伴い，業務委託契約における複数年契約及び固定資産現品調査における循環照合が可能となる仕組みを導入することについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

５　日本大学準付属校制度に関する規程の一部改正に関する件

総務部長から，資料５に基づき，準付属校に対する本学の役割を見直し，従来の「指導」主導の関係性に加え，「支援・助言」を含めた協力的な連携関係であることを明記すること及び原案に派遣理事の監督機能に関する文言を加えることについて説明があり，審議の結果，原案を一部修正することで，全会一致で決定した。（反対者なし）

６　令和９年度予算編成基本方針に関する件

財務部長から，資料６に基づき，日本大学経理規程第８５条により，令和９年度予算編成に当たり，令和９年度予算編成基本方針を定めることについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

（議事に対する主な意見）

意見：本学の現状や将来の災害リスクに鑑み，今後の安全対策や防護に向けた手厚い予算配分を検討いただきたい。

７　令和９年度～令和 13 年度日本大学共済財団支払資金不足額に係る本部及び部科校負担金に関する件

財務部長から，資料７に基づき，日本大学共済財団規程第１３条により令和９年度から令和１３年度日本大学共済財団支払資金不足額に係る本部及び部科校負担金について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

８　令和 10 年度以降の学生･生徒等納付金の取扱いに関する件

財務部長から，資料８に基づき，大学院，大学，短期大学部及び専修学校における令和１０年度以降の学生・生徒等納付金の取扱いについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

（議事に対する主な質疑応答及び意見）

質問：授業料改定に伴う志願動向への影響を踏まえ，学部運営に必要な学生充足率との関係をどのように考えているのか。

回答：本件について承認を得た後，学生・生徒等納付金検討委員会及び専

門部会において充足率も含め検討していく。

意見：学費改定検討の開始には賛成である。その上で，改定の前に法人全体として取り組むべき支出削減や学費以外の収入増の検討を並行して行うべきである。また，他大学の動向も踏まえ，入学金の取扱いについても併せて検討すべきである。

意見：経常費補助金の全額交付が前提であり，物価高騰等による値上げに対する社会の受け止め方を注視し，慎重に判断すべきである。

9　日本大学付属高等学校等学則の一部変更(習志野高等学校)に関する件

学務部長から，資料９に基づき，習志野高等学校から理事長・学長宛てに学則の一部変更に関する内申があったことを受け，教育課程の一部変更について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

10　全学共通教務事務システムの導入に向けた基本方針(案)及びプロポーザル実施に関する件

担当副学長から，資料１０に基づき，「全学共通教務事務システム」導入の基本方針を策定するとともに，システム開発事業者を選定するプロポーザルを実施することについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

(議事に対する主な質疑応答及び意見)

質問：完全移行までの間，システム更新を検討している場合はどうなるのか。

回答: 現行システムを運用しつつ,令和１０年度に新学環等へ先行導入し，令和１１年度から順次移行し，令和１４年度には全学部完全移行を目指す。

意見：全学的な基本インフラの統一こそが，本プロジェクトにおける最重要課題であると認識している。全体構想として「いつ・どのようなプロセスで」各学部が統合システムへ移行していくのか具体的なスケジュールを明確にし，示していただきたい。

意見：単なるシステムの効率化や運用の都合にとどまらず,「学生の教育環境及び学びの質をいかに向上させるか」,「これからの日本大学の望ましい姿をどう示していくか」というビジョンを明確に打ち出だせば，全学的な理解と協力を得るための大きな説得力が生まれるのではないか。

意見：これからの認証評価においては，学生の成長を客観的に可視化していく点が非常に重要になってくると認識している。本学全学部にお

いて，同じデータ・同一の統一的なコントロールの中で評価・分析を行うことは、極めて大きな効果を発揮するものと思料する。

意見：個人情報へのアクセスについては，容易に閲覧できない仕組みとすることがセキュリティ上極めて重要である。システム導入後も安心して運用できるよう，技術的な実現性を含めて検討いただきたい。

11　病院長の任命に関する件(歯学部付属歯科病院長)

人事部長及び病院経営指導管理オフィス特任事務長から，資料１１に基づき，病院長選出規程第４条により，病院長選出委員会において，令和８年１０月３１日付での現病院長の任期満了に伴う次期の歯学部付属病院長を選出することについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

12　評議員会の招集に関する件

総務部長から，資料１２に基づき，学校法人日本大学寄附行為第４７条により，令和８年１０月２９日に臨時評議員会を招集することについて説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

13　寄付金募集に関する件(競技スポーツセンター)

財務部長から，資料１３に基づき，競技スポーツセンターに関する寄付金の募集について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

(議事に対する主な質疑応答及び意見)

質問：陸上競技部特別長距離部門に限定する理由は何か。最初から全体に向けて開始した方が受け入れやすいのではないか。

回答：ＯＢ及びＯＧから箱根駅伝を応援したいという強い要望があり，それに応える形で先行導入するものである。

意見：クラウドファンディングのように，目的，期間，目標額を明確にすべきである。

質問：集めた資金の配分方法を確認したい。

回答：今年度は，全額が陸上競技部特別長距離部門への支援となる。来年度以降は，寄付者が競技部を選択して寄付できるシステム設計を検討している。

14　付属学校長等任命に関する件(医学部附属看護専門学校)

人事部長から，資料１４に基づき，付属学校長等の任命について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。(反対者なし)

（議事に対する主な意見）

意見：看護分野の学生は大半が女子であるが，選考委員の構成が男性中心になりがちになるため，選考側の構成においても配慮いただきたい。

15　自然災害等に係る入学志願者に対する入学検定料免除措置に関する件

学務部長から，資料１５に基づき，自然災害等に係る入学志願者に対する入学検定料免除措置について説明があり，審議の結果，全会一致で原案どおり決定した。（反対者なし）

以　　上