

平成 29 年度 日本大学総合科学研究所
個人研究費 研究実績報告書

所 属 総合科学研究所
資 格 研究所教授
氏 名 新原 英嗣



研究課題		実務における効率的な病院経営管理指標の確立
報告の概要	研究目的及び研究概要	我が国における病院経営は国の社会保障政策の方向、マクロ経済の変動、人的資源の数や配分などにより大きな影響を受ける。これらの経営環境の変化に対応し、病院経営基盤の安定および提供する医療の質の保証を目的として、実務上必要な効率的な病院経営指標を確立する必要がある。日本大学理事長が開設者となっている病院のうち、訪問可能な病院に毎月3日程度訪問し、収入動向・患者動向・就労者動向・診療録記載状況、病因状況、その他経営実務上の問題等の収拾・分析を行う。
	研究成果	前年度成果により設定した病院経営管理指標の4視点のうち、医業業務に係るリスクの分析を行う「業務プロセスの視点」における月次実務調査を行い、その結果を指摘事項として病院に報告し、その指摘事項の改善状況の確認を行うことにより、効率的な病院経営管理指標として活用できるか否かを分析した結果、遅速は認められるものの改善の方向を示している。なお設定4視点が効率的な病院経営管理指標として活用できるか否かは、病院経営主体の問題点の把握と改善への取り組みに左右されるため「財務の視点」における財務の健全性の確保のための行動指針の設定が不可欠である。
研究活動		図書 「歯科保険診療の手引き」 株式会社自由工房，社会保険研究会，2018年，443頁 ・ 雑誌論文 著書名・論文表題・雑誌名・査読の有無・巻・発行年・頁数 ・ 学会発表 発表者名・発表表題・学会名・発表年月日・場所 ・ 図書 著書名・出版社名・署名・発行年・総頁数